



CERTIFICAMOS QUE

HYAN SENATORE RODRIGUES

ATENDEU AOS REQUISITOS DE **CERTIFICAÇÃO** COMO **LEAN SIX SIGMA BLACK BELT UPGRADE** DA **SETA DESENVOLVIMENTO GERENCIAL**, PARTICIPANDO DO TREINAMENTO DE 80 HORAS, TENDO OBTIDO MÉDIA SUPERIOR A 7,0 NAS PROVAS ALÉM DE CONCLUÍDO COM ÊXITO E RECONHECIDO NA CONTRIBUIÇÃO PARA O NEGÓCIO PELA GESTÃO DA ÁREA ONDE PROJETO FOI CONDUZIDO.

17 DE MARÇO DE 2026.

George Bratti

Instrutor

SETA Desenvolvimento Gerencial
www.setadg.com.br

Patrícia Coimbra

Diretora Executiva de Gente e Cultura



setadg.com.br

PROGRAMA DETALHADO

LSS BLACK BELT SEMANA 3 E 4 (UPGRADE)

Objetivo:

- Elevar o grau de conhecimento sobre a metodologia Lean Seis Sigma para aqueles que já são Green Belts treinados e/ou certificados a fim de que conduzam projetos de maior complexidade e mentorem Green Belts e Yellow Belts
- Prover um aprofundamento no uso e aplicação de ferramentas analíticas.
- Desenvolver as competências e habilidades para conduzir equipes e projetos mais complexos (gestão da mudança).

Carga horária: 160h (UPGRADE 80H)

INTRODUÇÃO

D

M

A

I

C

✓ A importância da liderança para o BB ✓ Equação fundamental da liderança $Q \times A = E$ ✓ O Papel do Black Belt ✓ Gestão da Mudança – os seis passos da gestão da mudança ✓ VIDEO: A força de um ideal	✓ Mobilizar o comprometimento (Análise de Stakeholders, Motivos da resistência (técnico, cultural, político), Formas de atuação – modelo MPPI ✓ Ser um líder Efetivo (Liderança Situacional ✓ Criar uma visão positiva (Matriz ameaça x oportunidade, Matriz 3D) ✓ Dar forma a visão (Papo do Elevador – business case) ✓ Perpetuando a mudança (Níveis de consciência) ✓ Monitorando o progresso	✓ Outras distribuições discretas – Binomial e Poisson ✓ Tratativa de dados não normais ✓ Análise do sistema de medição - Gage R&R – Contínuo (ensaios destrutivos e não destrutivos) e método Kappa (Atributo) ✓ Capacidade para dados não normais – transformação de dados e busca do melhor modelo	✓ Intervalo de Confiança para média e para variação ✓ Técnicas de amostragem e Cálculo do Tamanho de Amostra ✓ Teste de hipóteses – complemento para dados não normais, Moody's Median Test Teste pareado 2T, Teste de Levene ✓ Regressão Múltipla – Modelo best subsets ✓ Regressão Logística ✓ Avaliação	✓ Desenho de experimentos – conceitos, planejamento e experimentos fatoriais ✓ DOE Fatorial Completo ✓ DOE Fatorial Fracionado ✓ Análise Multivariada – Clusters	✓ CEP para pequenos lotes ✓ Séries Temporais – modelos de previsão (media simples, media móvel, alisamento exponencial, tendência, decomposição. ✓ Avaliação
--	---	--	---	---	--